

HYBRID-SEMINAR

Allgemeines Projektmanagement

Ob bei der Einführung bzw. Erweiterung neuer IT-Anwendungen im Rahmen der Digitalisierung Ihres Unternehmens oder generell bei der Optimierung interner Verwaltungsprozesse – eine erfolgreiche Umsetzung erfordert in der Regel das Aufsetzen eines Projektes mit einer stringenten Planung und Steuerung. Bereits im Vorfeld müssen die verschiedenen Interessen geklärt, Ziele und Prioritäten klar definiert und Risiken kalkuliert werden.

Für eine erfolgreiche Umsetzung müssen die Zuständigkeiten im Projektteam eindeutig definiert und eine strukturierte Vorgehensweise geplant und festgelegt werden. Um Fortschritt und Qualität zu sichern, müssen Ergebnisse, Termine und Kosten fortlaufend überwacht, bei möglichen Risiken im vorhinein Maßnahmen

definiert werden. Nur wenn alle Beteiligten ein gemeinsames Verständnis zur Erreichung der Projektziele haben, können Projekte erfolgreich zum Abschluss gebracht werden.

Das Seminar vermittelt Ihnen, auch anhand von Fallbeispielen, die Grundlagen erfolgreicher Projektarbeit und Methoden, die ein optimales – insbesondere auch abteilungsübergreifendes – Projektmanagement ermöglichen. Sie erhalten Werkzeuge für die Planung und Steuerung von Projekten und erfahren, wie eine gute Zusammenarbeit im Projekt gelingt und wie eine Projektstruktur neben der Linienstruktur eines Unternehmens aufgebaut wird. Dabei werden auch Ihre Erfahrungen in der Projektarbeit interaktiv mit aufgenommen und eingebunden.

Seminarinhalte

- Projektdefinition
- Erfolgsfaktoren von Projekten / Projektziele
- Projektphasen und deren Inhalte
- Projektsteuerung
- Projektorganisation
- Rollen und Rollenverständnis

- Matrixorganisation: Projekt- versus Unternehmensorganisation
- Spielregeln und Teamarbeit
- Ausblick auf die Herausforderungen in der Teamarbeit

17. Oktober 2023

von 10.00 Uhr bis ca. 16.30 Uhr

Präsenz-Teilnahme: 330,- €

(inkl. digitaler Seminarunterlagen, Getränke, Kaffeepausen und Mittagessen)

Online-Teilnahme: 300,- €

(inkl. digitaler Seminarunterlagen)

Referent



Ohle Hirsekorn

Architekt (Dipl.-Ing.), angestellt als Senior Consultant bei der B&L Management Consulting GmbH in Frankfurt a. M. Seit über 20 Jahren Berater im Prozess- und Organisationsmanagement, in der Digitalisierung von Geschäftsprozessen, Projektmanagement. Branchenfokus: Immobilien- und Versorgungswirtschaft.